

## Logic for logisticians

---

### **A Hamburg entrepreneur sponsors a new faculty at TU Harburg**

**T**he economy in the Baltic Sea region is booming – and logistics is the power behind it. But a bit more grease in the form of qualified employees is needed to keep the wheels running smoothly. Company head Klaus-Michael Kühne has been doing something to combat the lack of qualified personnel since 2003 when he funded the founding of a logistics school at the Technical University (TU) Hamburg-Harburg with a number of generous donations.

### **A continuing sense of connection to his home city**

Klaus-Michael Kühne is the general owner of the Kühne+Nagel logistics company (the largest maritime shipping company in the world with turnover in the billions). While he pays taxes at his primary residence in Switzerland, he was born in Hamburg and continues to feel a connection to the city of his birth. Last year on the occasion of his 70th birthday, he offered his assistance to the tune of 30 million – one of the largest single donations ever made to a German university. This was accompanied by a renaming of the institution. The former Hamburg Logistics School is now the “Kühne School of Logistics and Management“.



## Logik für Logistiker

---

### Ein Hamburger Unternehmer sponserte eine neue Fakultät der TU Harburg

Die Wirtschaft im Ostseeraum brummt – und die Logistik ist einer ihrer Motoren. Doch diesem Antrieb droht der Schmierstoff auszugehen: qualifizierte Mitarbeiter. Seit 2003 unternimmt Unternehmenslenker Klaus-Michael Kühne etwas gegen den Fachkräfte-Mangel: Mit gleich mehreren großzügigen Spenden an die Technische Universität (TU) Hamburg-Harburg finanzierte er die Gründung einer Logistik-Schule.

### Alte Verbundenheit zur Heimatstadt

Klaus-Michael Kühne ist der Haupt-eigentümer des milliardenschweren Logistik-Konzerns Kühne+Nagel (die größte Seespedition der Welt) – zahlt seine Steuern zwar an seinem Hauptwohnsitz in der Schweiz, wurde aber in Hamburg geboren. Und mit seiner Heimat fühlt er sich auch weiterhin verbunden. Im vergangenen Jahr legte der Unternehmer anlässlich seines 70. Geburtstags gleich 30 Millionen Euro auf den Tisch – eine der größten Einzelspenden, die eine deutsche Universität je erhalten hat. Damit ging eine Umfirmierung der Institution einher: Statt Hamburg Logistics School trägt jetzt dieser Teil der Harburger Hochschule den Namen „Kühne School of Logistics and Management“.



---

*Above. Proud of their degrees: The first graduates have already found permanent positions. Photo: TU Harburg*

---

*Oben. Stolz auf den Abschluss: Die ersten Absolventen haben schon feste Anstellungen gefunden. Foto: TU Harburg*



---

*Below. The programme has a lot of international participants, and everything is taught in English. Photo: TU Harburg*

---

*Unten. International besetzt sind die Studiengänge, Unterrichtssprache ist Englisch. Foto: TU Harburg*

### Experts in logistics are in demand

A study undertaken by the TU Berlin and the Bundesvereinigung Logistik (BVL) in September 2007 showed that German companies have around 5,000 academic positions they cannot fill each year. This is an enormous need that is almost impossible to fulfil in the short term. Logistics managers are especially in demand, according to BVL managing director Thomas Wimmer: "Expert knowledge of business administration, IT and technology combined with management skills are particularly sought-after."

### If a supplier does not come through, the belts grind to a halt

This is where the new school comes into play. Logistics is given top priority because the success of a company can depend on it. "Just in time" supply is an excellent example: If a supplier does not come through, the whole works come to a standstill. "They have to ensure that the supply chain is not interrupted – a huge involved task", reports Professor Wolfgang Kersten, director of the Kühne School. "Supply chain risk management" is the key.

### Learning hard facts and soft skills

TU Hamburg-Harburg currently offers two master's programmes with a focus on logistics management. A one-year full-time programme which offers participants a Master of Business Administration (MBA) was launched in 2003. The student body is international and seminars and lectures are given in English.

### Programme for employees

Since 2005 people who have a job and do not wish to take a year off can also complete a master's degree at Hamburg-Harburg. This option was designed to cater to employed people in the greater Hamburg metropolitan region. The programme comprises four semesters and is in German. Students must have at least one year of on-the-job experience to qualify for both study programmes.

### The best of different worlds

Both study programmes are intended to combine the best of many worlds: The well-founded knowledge of the tutors at TU Harburg with the experience of guest lecturers from the world of business, visits to partner companies such as the terminal operator Hamburger Hafen- und Lagerhaus AG (HHLA), the Hamburg Süd shipping company or Hermes Logistik, discussions in seminar rooms and a final project completed in a company.

### The downside: high tuition fees

This exceptional offer comes at an exceptional price: The full-time programme costs 19,800 euros; the parttime programme exceeds it at 25,000 euros. The high price may be part of the reason the courses at the Kühne School are not yet full to capacity. Annually the school offers two scholarships, this year for a student from the Baltic States and one from Poland.

### Worth the price

Is the programme worth it? Aiva Jaceviciute can answer with a definite "yes". The 23-year-old Lithuanian was working for Kühne+Nagel and looking for a master's programme to deepen her understanding of logistics. "An international climate was also important to me."

### A stepping stone to management

Some of the Kühne School's graduates have already reaped the benefits of their education. "A third of the graduates from our full-time programme find a position within the first three months," says Martina Heinrich who manages recruitment for the Kühne School. Some have even re-entered the workforce at the management level.

CHRISTOF KERKMANN

*The Kühne School online: [www.kuehneschool.de](http://www.kuehneschool.de)  
Research project about logistics in the Baltic Sea littoral states: [www.logonbaltic.info](http://www.logonbaltic.info)*



*The first students receive a warm welcome at Hamburg's city hall. Photo: TU Harburg*

*Feierliche Einführung der ersten Studenten im Hamburger Rathaus. Foto: TU Harburg*

### Logistics in Germany

Logistics is a cross-functional task – it involves both keeping a company supplied with materials and parts and bringing finished products to the market. This is why "supply chain management" is the preferred term these days. The 60,000 companies in the Federal Republic employed about 2.5 million people in 2006 and had a total revenue of 170 billion euros – just as much as the automobile industry.

### Logistik in Deutschland

Logistik ist eine Querschnittsaufgabe – sie umfasst die Versorgung eines produzierenden Unternehmens mit Materialien und Teilen, aber auch die Auslieferung von Produkten auf den Märkten. Im englischen Sprachraum ist daher auch von „Supply Chain Management“ die Rede, also der Planung und Steuerung von Wertschöpfungsketten. Die bundesweit 60.000 Unternehmen beschäftigten im Jahr 2006 rund 2,5 Millionen Mitarbeiter und machten rund 170 Milliarden Euro Umsatz – genau so viel wie die Automobilbranche.



Above. MARTINA HEINRICH, head of admissions at the Kühne School. Photo: TU Harburg

Oben. MARTINA HEINRICH, Leiterin der Aufnahme der Kühne School. Foto: TU Harburg

Below. PROF. WOLFGANG KERSTEN is the director. Photo: TU Harburg

Unten. PROF. WOLFGANG KERSTEN ist der Direktor. Foto: TU Harburg

### Logistik-Experten sind heiß begehrt

Eine im September 2007 vorgestellte Analyse der TU Berlin und der Bundesvereinigung Logistik (BVL) ergab, dass deutsche Unternehmen jedes Jahr rund 5.000 Akademikerstellen nicht besetzen können – ein enormer Bedarf, der sich kurzfristig kaum schließen lässt. Besonders gefragt sind Logistik-Manager, berichtet BVL-Geschäftsführer Thomas Wimmer: „Benötigt werden Fachkenntnisse in Betriebswirtschaft, IT und Technik, kombiniert mit Management-Fähigkeiten.“

### Patzt ein Zulieferer, stehen die Bänder still

Hier soll die neue Hochschule ansetzen. Logistik wird als Chefsache behandelt, weil der Unternehmenserfolg davon abhängen kann. Beispiel „Just-in-time“-Lieferung: Patzt ein Zulieferer, steht die ganze Fabrik still. „Sie müssen dafür sorgen, dass diese Lieferkette nicht unterbrochen wird – ein Riesen-Thema“, sagt Professor Dr. Wolfgang Kersten, Direktor der Kühne School. „Supply Chain Risk Management“ lautet das Stichwort.

### Harte Fakten und Soft Skills lernen

Die Einrichtung an der TU Hamburg-Harburg bietet bislang zwei Master-Studiengänge mit Schwerpunkt Logistikmanagement an. Bereits seit 2003 gibt es das einjährige Vollzeitstudium, das Teilnehmer mit dem Master of Business Administration (MBA) abschließen. Die Studentenschaft ist international, Vorlesungen und Seminare erfolgen in Englisch.

### Programm für Berufstätige

Wer schon im Job ist und sich keine einjährige Auszeit nehmen will, kann seit 2005 auch berufsbegleitend in Hamburg-Harburg seinen Master machen – ein Angebot, das sich an Berufstätige in der Metropolregion Hamburg richtet. Dieses Studium erstreckt sich über vier Semester und wird in Deutsch abgehalten. Für beide Ausbildungsgänge müssen die Studierenden mindestens ein Jahr Berufserfahrung mitbringen.

### Das Beste aus verschiedenen Welten

Die beiden Studiengänge sollen das Beste aus mehreren Welten verbinden: Die fundierten Kenntnisse der Dozenten von der TU Harburg mit den Erfahrungen von Gast-Lehrenden aus der Praxis, Besuche bei Partnerunternehmen wie dem Terminalbetreiber Hamburger Hafen- und Lagerhaus AG (HHLA), der Reederei Hamburg Süd oder Hermes Logistik mit Diskussionen im Seminarraum sowie einer Abschluss-Arbeit im Unternehmen.

### Wermutstropfen: Hohe Studiengebühren

All das hat allerdings einen stolzen Preis: Fürs Vollzeit-Programm muss man 19.800 Euro Studiengebühr aufbringen, fürs Teilzeit-Programm gar 25.000 Euro. Möglicherweise sind die hohen Kosten ein Grund dafür, dass die Kurse an der Kühne School bislang nicht ausgelastet sind. Immerhin schreibt die Schule jährlich zwei Stipendien aus, in diesem Jahr für Studierende aus dem Baltikum und Polen.

### Ausgabe lohnt sich

Lohnt sich das Studium? Für Aiva Jaceviciute eindeutig: „Ja“. Die 23-jährige Litauerin arbeitete für die Niederlassung von Kühne+Nagel und suchte nach einem Master-Studium, um tiefer in die Logistik einzusteigen. „Außerdem war mir eine internationale Umgebung wichtig.“

### Sprungbrett in die Führungsposition

Für einige Absolventen der Kühne School hat sich das Studium bereits ausgezahlt. „Ein Drittel der Vollzeit-Studenten ist innerhalb der ersten drei Monate untergekommen“, sagt Martina Heinrich, die das „Recruitment“ der Kühne School leitet. Manche haben sogar direkt Führungsaufgaben übernommen.

CHRISTOF KERKMANN

Die Kühne School online: [www.kuehneschool.de](http://www.kuehneschool.de)  
Forschungsprojekt über Logistik in den Ostsee-Anrainerstaaten: [www.logonbaltic.info](http://www.logonbaltic.info)